



Qualitätsstandards dauerhaft im Unternehmen zu verankern und gleichzeitig die fachliche Kompetenz der Mitarbeitenden kontinuierlich weiterzuentwickeln stärkt die Wettbewerbsfähigkeit eines Unternehmens. Foto: Güteschutz Kanalbau

# Qualität und Qualifikation als strategische Erfolgsfaktoren

## Wie die SAX + KLEE GmbH Bauunternehmung Qualitätsmanagement, Qualifikation und Gütesicherung miteinander verbindet

Im Tief- und Infrastrukturbau wachsen die Anforderungen stetig: Technische Regeln und gesetzliche Vorgaben ändern sich, Auftraggeber fordern Qualitätssicherung und der Fachkräftemangel verschärft den Wettbewerb. Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung und Personalentwicklung werden damit zu zentralen Erfolgsfaktoren. Stellvertretend für mehr als 2.500 gütegesicherte Mitgliedsunternehmen des Güteschutz Kanalbau sind für die SAX + KLEE GmbH Bauunternehmung Qualität, Gütesicherung und Weiterbildung zentrale Bestandteile der Unternehmensentwicklung. Ziel ist es, Qualitätsstandards im Unternehmen zu verankern und die fachliche Kompetenz der Mitarbeitenden kontinuierlich weiterzuentwickeln. U. a. ist das Unternehmen Mitglied der Gütegemeinschaft Kanalbau und führt das Gütezeichen AK1. Über die Bedeutung der Gütesicherung, den Stellenwert von Weiterbildung und die Umsetzung von Qualitätsanforderungen im Baustellenalltag spricht Nina Ewald, Abteilungsleitung Corporate Responsibility/Qualitätsmanagement, SAX + KLEE GmbH Bauunternehmung.

### Frau Ewald, welche Bedeutung hat die Gütesicherung für Ihr Unternehmen?

Die Gütesicherung Kanalbau ist für uns weit mehr als ein Nachweis gegenüber Auftraggebern. Natürlich spielt das Gütezeichen

AK1 eine wichtige Rolle bei Ausschreibungen und dokumentiert unsere fachliche Eignung, personelle Qualifikation und technische Leistungsfähigkeit. Ihr eigentlicher Wert liegt jedoch in der kontinuierlichen Auseinandersetzung mit Qualität. Die Anforderungen der Gütesicherung helfen uns dabei, Prozesse regelmäßig zu hinterfragen, Wissen aktuell zu halten und Qualitätsstandards dauerhaft weiterzuentwickeln. Deshalb verstehen wir die Gütesicherung nicht als Kontrolle von außen, sondern als wichtigen Baustein in der Unternehmensentwicklung.

### Welche Vorteile bietet die Mitgliedschaft in der Gütegemeinschaft Kanalbau über die eigentliche Qualifikationsprüfung hinaus?

Ein großer Mehrwert liegt im fachlichen Austausch. Die Gütegemeinschaft bringt Auftraggeber, Ingenieurbüros und Bauunternehmen zusammen. Dadurch entstehen wertvolle Impulse für die praktische Arbeit. Hinzu kommen die regelmäßigen Kontakte zu Prüfingenieuren, die Unterstützung bei fachlichen Fragestellungen sowie die Möglichkeit, technische und rechtliche Entwicklungen frühzeitig zu erkennen. Außerdem profitieren wir von den vielfältigen Bildungsangeboten der Gütegemeinschaft. Schulungen, Erfahrungsaustausche, Fachinformationen und digitale Lernformate ergänzen unsere internen Qualifizierungsmaßnahmen hervorragend.

## Sax + Klee hat Qualität und Kompetenz als strategisches Handlungsfeld definiert. Gibt es einen Zusammenhang zur Gütesicherung Kanalbau?

Absolut. Die Grundidee der Gütesicherung und unser eigenes Qualitätsverständnis verfolgen dasselbe Ziel: Qualität dauerhaft und nachvollziehbar sicherzustellen. Deshalb haben wir innerhalb unserer Unternehmensstrategie den Werkraum „Kompetenz und Qualität“ geschaffen. Dort beschäftigen wir uns mit der Frage, wie Qualitätsanforderungen nicht nur dokumentiert, sondern tatsächlich gelebt werden können. Die Anforderungen der Gütesicherung bilden dabei einen Orientierungsrahmen. Gleichzeitig gehen wir bewusst darüber hinaus und betrachten Qualität als Zusammenspiel aus Fachwissen, Erfahrung, Verantwortungsbewusstsein und kontinuierlicher Weiterentwicklung.

## Wie definieren Sie Qualität im Unternehmensalltag?

Gütezeichen und Qualifikationsnachweise schaffen Transparenz und Vertrauen. Sie zeigen, dass bestimmte Anforderungen erfüllt werden. Qualität hängt aus unserer Sicht direkt vom Wissen und der praktischen Kompetenz unserer Mitarbeitenden ab. Besonders wichtig ist für uns dabei die Verbindung aus Theorie und Praxis. Entscheidend ist, dass Mitarbeitende verstehen, warum bestimmte Vorgaben existieren und wie sie diese in der Praxis umsetzen müssen. Deshalb betrachten wir Qualität nicht als formalen Zustand, sondern als täglichen Prozess. Erfahrung, Fachwissen und die Bereitschaft, Verantwortung zu übernehmen, sind dabei genauso wichtig wie die Einhaltung von Kundenanforderungen und technischen Regelwerken.

## Welche Rolle spielt Weiterbildung bei der Umsetzung der Qualitätsanforderungen?

Eine zentrale Rolle. Neue technische Verfahren, geänderte Regelwerke und steigende Qualitätsanforderungen machen kontinuierliche Weiterbildung unverzichtbar. Wir verstehen Qualifizierung deshalb als wesentlichen Bestandteil unserer Qualitätssicherung. Nur wenn Mitarbeitende über aktuelles Wissen verfügen, können die hohen Anforderungen der Gütesicherung im Baustellenalltag zuverlässig umgesetzt werden. Dabei geht es nicht nur um Führungskräfte oder Bauleiter. Qualität entsteht durch das Zusammenspiel aller Beteiligten.

## Wie transportieren sie Qualitätsanforderungen auf die Baustelle?

Das ist eine der wichtigsten Aufgaben überhaupt. Die besten Prozesse und Regelwerke nützen wenig, wenn sie auf der Baustelle nicht gelebt werden. Deshalb setzen wir auf praxisnahe Schulungen und Unterweisungen. Unsere Inhalte werden bewusst verständlich, kompakt und anwendungsorientiert aufbereitet. Viele Themen entstehen direkt aus dem Baustellenalltag – beispielsweise aus Sicherheitsbegehungen, Qualitätskontrollen oder wiederkehrenden Fragestellungen. Dadurch entsteht ein unmittelbarer Praxisbezug, der die Akzeptanz deutlich erhöht. Unser Ziel ist es, Qualitätsbewusstsein dort zu verankern, wo die eigentliche Wertschöpfung stattfindet – auf der Baustelle.

## Neben klassischen Schulungen setzt Sax + Klee auch auf neue Weiterbildungsformate. Wie sind Ihre Erfahrungen?

Sehr gut. Mit den „Infotagen Sax + Klee“ haben wir ein Format geschaffen, das den fachlichen Austausch innerhalb des Unternehmens gezielt anregt und aktiv einfordert. Besonders erfolgreich ist die Einbindung eigener Mitarbeitender als Referenten. Wenn Geräteführer, Poliere oder Fachkräfte über ihre Erfahrungen berich-



Die „Infotage Sax + Klee“ fördern den fachlichen Austausch innerhalb des Unternehmens und sind Baustein gelebter Gütesicherung.

Fotos: SAX + KLEE GmbH Bauunternehmung

ten, entsteht eine hohe Glaubwürdigkeit. Die Inhalte stammen direkt aus der Praxis und werden entsprechend gut angenommen. Gleichzeitig schaffen wir Raum für Diskussionen, Verbesserungsvorschläge und den Austausch von Erfahrungen. Auch das ist letztlich ein wichtiger Bestandteil gelebter Gütesicherung.

## Welche Rolle spielen die digitalen Bildungsangebote der Gütegemeinschaft Kanalbau?

Die E-Learning-Angebote und Schulungsvideos ermöglichen es unseren Mitarbeitenden, sich flexibel und bedarfsgerecht weiterzubilden. Gerade Bauleiter und Poliere profitieren davon, weil sie kurzfristig auf Fachinformationen zugreifen können. Die digitalen Angebote ergänzen unsere internen Schulungen sinnvoll und tragen dazu bei, Wissen schnell und praxisnah verfügbar zu machen.

## Weiterbildung wird heute auch als Instrument der Fachkräfte-sicherung betrachtet. Teilen Sie diese Einschätzung?

Ja, eindeutig. Qualifizierung ist längst nicht mehr nur eine Frage der Qualitätssicherung. Sie ist auch ein wichtiger Faktor für die Arbeitgeberattraktivität. Insbesondere jüngere Fachkräfte erwarten Entwicklungsmöglichkeiten und möchten Perspektiven erkennen. Weiterbildung wird zunehmend als Zeichen von Wertschätzung wahrgenommen. Deshalb bauen wir derzeit ein unternehmensweites Personalentwicklungskonzept auf, das interne und externe Qualifizierungsmaßnahmen systematisch erfasst und individuelle Entwicklungswege transparenter macht.

## Was bedeutet die Gütesicherung Kanalbau vor diesem Hintergrund für die Zukunft Ihres Unternehmens?

Die Anforderungen an den Kanal- und Leitungsbau werden weiter steigen. Gleichzeitig wächst der Bedarf an qualifizierten Fachkräften und an nachvollziehbaren Qualitätsnachweisen. Die Gütesicherung Kanalbau bietet dafür einen bewährten Rahmen. Sie schafft Transparenz, fördert den fachlichen Austausch und unterstützt Unternehmen dabei, Qualitätsstandards kontinuierlich weiterzuentwickeln. Für uns ist sie deshalb ein wichtiger Baustein unserer Qualitätskultur und hilft uns dabei, die Leistungsfähigkeit unseres Unternehmens langfristig zu sichern.

RAL-Gütegemeinschaft Güteschutz Kanalbau  
Linzer Straße 21, 53604 Bad Honnef  
Tel: 02224/9384-0, Fax: 02224/9384-84  
E-Mail: [info@kanalbau.com](mailto:info@kanalbau.com)  
[www.kanalbau.com](http://www.kanalbau.com)

